



Управление организацией в сфере физической культуры и спорта

Дата 09 октября 2019 года – 31 мая 2020 года

Количество часов
540 часов

Форма обучения
очно-заочная (дистанционная)

Расписание модулей
Модуль 1. 09-11 октября 2019 (установочный)
Модуль 2. 23-25 января 2020 года
Модуль 3. 25-31 мая 2020 года (практика, аттестационный)

Время занятий: 10.00 – 18.00 ч

Диплом о профессиональной переподготовке

О программе

Программа профессиональной переподготовки разработана на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования с учетом требований Профессионального стандарта «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в сфере физической культуры и спорта» (Приказ Минтруда от 29 октября 2015 г. № 798 н).

Программа готовит новое поколение руководителей организаций в сфере физической культуры и спорта и предлагает современные знания и навыки управления организациями в спортивной индустрии.

Выпускники программы получают конкурентные преимущества как руководители организаций в области физической культуры и спорта и, основываясь на полученных знаниях, смогут выстроить свою индивидуальную траекторию развития как руководителя в области физической культуры и спорта, а также повысить эффективность деятельности организации спортивной отрасли.

Преимущества программы

- Программа разработана с использованием методик управления и структурной организации физкультурно-спортивной деятельности на основе зарубежного опыта и с учетом мировых практик ведущих спортивных держав.
- Преподаватели программы - ведущие эксперты и практики, руководители успешных организаций спортивной индустрии, руководители спортивных федераций, чемпионы и призеры Олимпийских игр, эксперты в области спортивного управления и менеджмента.
- Использование современных методик дистантного обучения на электронной платформе нового поколения по подготовке руководителей в сфере физической культуры и спорта.
- Модульная система образовательной программы позволяет самостоятельно выстраивать траекторию обучения в соответствии с потребностями профессиональной деятельности.
- Уникальная возможность стать участниками вебинаров под руководством профессора *Salem University (США)*, **Peter Smolianov**, автора ряда книг и научных статей в области спортивного менеджмента и управления спортом в США.



- Диплом о профессиональной переподготовке Московского института психоанализа с правом ведения профессиональной деятельности в сфере управления организациями физической культуры и спорта.

Все преподаватели - практики поделятся со слушателями профессиональными навыками и опытом профессиональной деятельности в сфере управления организациями спортивной индустрии, представят актуальные методики и подходы в вопросах эффективного управления и развития карьеры руководителя организации в области физической культуры и спорта.

Категория обучающихся: руководители учреждений и организаций в области физической культуры и спорта, директоры физкультурно-спортивных организаций, руководители фитнес-клубов, иные специалисты, осуществляющие или планирующие осуществлять руководство организациями в области физической культуры и спорта.

В процессе обучения вы научитесь

- Эффективным методикам проектного управления в сфере физической культуры и спорта
- выстраивать управленческую траекторию развития организации с опорой на качество предоставляемых услуг;
- разрабатывать и выстраивать hr-стратегию в компании
- оценивать финансовые риски и их минимизировать
- новым подходам коммуникационного менеджмента и маркетинга физкультурно-спортивной организации
- управлять мотивацией и ответственностью сотрудников
- развивать деятельность физкультурно-спортивной организации в соответствии с меняющимися условиями (вызовами) спортивной индустрии.

Стажировки в ведущих организациях спортивной отрасли, в т.ч. **на базе Олимпийского комитета России, фитнес-клубах сети World Class и других организациях.**

Что дает данная программа

- Возможность применять полученные инструменты в построении собственной карьеры руководителя и развитии себя как профессионала.
- Качественное повышение управленческих компетенций.
- Возможность использовать полученные инструменты для выстраивания оптимальной модели управления организацией в сфере физической культуры и спорта.
- Формирование нетворкинга и применение практики обмена опытом с коллегами во время очных занятий и стажировок, возможности развития дальнейшего профессионального сотрудничества.
- Участие в формировании профессионального сообщества.
- Участие в формировании профессионального сообщества руководителей организаций в сфере физической культуры и спорта

Преимущества программы

- **Диплом о профессиональной переподготовке** Московского института психоанализа с правом ведения профессиональной деятельности в сфере управления организациями физической культуры и спорта.
- **Международный сертификат** от European Association for sport management (сертификат выдается бесплатно. При вступлении в ассоциацию (указание вас как специалиста на сайте ассоциации с присвоением индивидуального номера) оплачивается единовременный организационный сбор в размере - 7500 рублей)
- Это флагманская программа по реализации проекта «двойной карьеры» среди выдающихся спортсменов, имеющих высокие спортивные достижения и спортивные результаты на международных соревнованиях. Успешный зарубежный опыт в области адаптации спортсменов высокой квалификации по завершению их спортивной карьеры показывает важность



предоставления таким спортсменам возможности получения профессионального образования для реализации своих навыков в дальнейшей профессии. Данная программа – это флагманский проект Московского института психоанализа по реализации «двойной карьеры» состоявшихся спортсменов, предоставляющий им возможность получения необходимых знаний и компетенций в области управления организацией спортивной индустрии. Обучение по программе профессиональной переподготовки позволит спортсменам высокой квалификации стать компетентными и дипломированными специалистами, которые готовы реализовывать свой потенциал в целях развития спортивной отрасли, открывая новые возможности для профессионального роста по завершению соревновательной карьеры.

Содержание программы

Раздел 1. Базовые дисциплины

Тема. *Роль физкультурно-спортивной организации в развитии спортивной индустрии*
Классификатор «Физическая культура и спорт». Основные понятия Специфика формирования спортивной отрасли в Российской Федерации. Основные субъекты и ключевые участники спортивной отрасли. Основные тенденции и перспективы развития спортивной отрасли

Тема. *Международные практики организации спортивной деятельности.* Государственное управление в сфере физической культуры и спорта за рубежом на примере государств – лидеров в сфере мирового спорта. Анализ международных практик в системе государственного регулирования спорта высших достижений. Успешные кейсы в решении задач по развитию физической активности и массового спорта (опыт США, Великобритании, Франции, Германии). Система регулирования деятельности общественных организаций, включая национальных федераций в различных видах спорта в ведущих спортивных державах.

Тема. *Правовые основы физической культуры и спорта.* Государственная политика в области физической культуры и спорта. Нормативно-правовая база спортивной отрасли. Спортивное право. Реализация Стратегии физической культуры и спорта в Российской Федерации. Основные направления и тенденции в развитии нормативно-правовой базы в сфере физической культуры и спорта.

Тема. *Инвестиционная привлекательность спортивной отрасли* (ГЧП, взаимодействия с инвесторами, мероприятия по субсидированию, специальные проекты Министерства спорта). Основные направления инвестиционной привлекательности спортивной отрасли. Субсидии и государственный заказ: основные критерии. Инвестиционные проекты в сфере спорта: анализ лучших практик. Проекты с применением государственно-частного партнерства в спортивной инфраструктуре. Конкурсы на предоставление субсидий НКО, реализующим проекты в сфере физической культуры и спорта. Современные тенденции инвестиционного развития спортивной отрасли.

Тема. *Организационное лидерство и психология управления.* Лидерство как социальная компетенция будущего. Особенности индустриальной и постиндустриальной эпох. Управленческие революции. Классический и неклассический менеджмент. Понятия «лидер» и «лидерство». Ключевые компетенции лидера. Роль лидера в условиях глобализации рынка. Традиционным формам трудоустройства и новые типы трудовых отношений. Компетенции будущего и новые функции лидеров. Трансформационные изменения, которые помогают переопределить лидерство в эпоху VUCA. Лидерство как принцип построения современной организации. Природа организации: цели, структура, внутренняя и внешняя среда, ресурсы, организационная культура. Жизненный цикл организации. Система организационного поведения. Человек в организационной системе. Организационное поведение работников. Лидерство, как система отношений, основанная на познавательных, межличностных и представительских



компетенциях лидера. Группа как пространство лидерской активности. Организация как пространство лидерской активности. Содержание понятия лидерства в управлении организацией.

Раздел 2. Специализированные дисциплины

Тема. *Организация научно-методического обеспечения спортсменов.* Организация научно-методического обеспечения (НМО) подготовки спортивного резерва и спортивных сборных команд Российской Федерации. Программы научно-методического обеспечения спортсменов на различных этапах спортивной подготовки. Основные подходы к научно-методическому обеспечению спортсменов с учетом специфики различных видов спорта. Современные тенденции НМО в спорте высших достижений и спортивном резерве.

Тема. *Организация медико-биологического обеспечения спортсменов.* Организация медико-биологического обеспечения подготовки спортивного резерва и сборных команд Российской Федерации. Нормативное правовое регулирование медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов. Организация медицинского обеспечения спортсменов на различных этапах спортивной подготовки. Современные подходы к врачебно-педагогическому контролю спортсменов на этапах спортивной подготовки с учетом специфики различных видов спорта.

Тема. *Антидопинговое законодательство и стандарты.* Антидопинговое законодательство - теория и методика применения антидопинговых стандартов. Требования к спортивным организациям, лабораториям, спортивному персоналу относительно антидопингового законодательства. Нарушения антидопинговых правил: статистика и динамика нарушений. Кейс-стади: моделирование различных практических ситуаций, связанных с нарушениями антидопинговых правил. Выработка алгоритма действий. Инициирование и организация проведения мероприятий, направленных на профилактику использования допинга.

Тема. *Профессиограмма руководителя спортивной организации.* Требования к руководителям организаций, осуществляющим деятельность в области физической культуры и спорта. Формирование управленческих компетенций руководителей организаций (подразделений организаций), осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта. Иерархия профессиональных задач и основные группы компетенций руководителя спортивной организации. Мотивация руководителя организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.

Раздел 3. Профильные дисциплины

Тема. *Руководство спортивной подготовкой.* Текущее планирование спортивной подготовки. Управление материальными ресурсами и инфраструктурой спортивной подготовки. Управление персоналом, осуществляющим спортивную подготовку. Руководство тренировочной, образовательной и методической деятельностью при осуществлении спортивной подготовки. Руководство приносящей доход деятельностью при осуществлении спортивной подготовки. Организация контроля и учета спортивной подготовки. Руководство обеспечением безопасности при осуществлении спортивной подготовки

Тема. *Управление проектами в сфере физической культуры и спорта.* Проектное управление в сфере физической культуры и спорта. Ключевые понятия проектного управления. Типология и специфика проектов в сфере физической культуры и спорта. Методы и технологии генерации проектных идей в сфере физической культуры и спорта. Инструменты и методы управления проектами в сфере физической культуры и спорта. Типовые ошибки проектного управления и основные рекомендации. Создание коммуникационной системы проекта. Анализ эффективности реализации проекта.



Тема. *Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта.* Управление содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта. Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта. Управление заинтересованными сторонами и обменом информацией при реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта. Управление материальными ресурсами и поставками для реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта. Управление качеством реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта. Организация контроля и учета организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта. Обеспечение условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей

Стоимость обучения

Стоимость за весь период обучения – **75 000 рублей**

Возможно оплата двумя частями – **37 500 рублей/1 платеж**

При оплате по месяцам – **13 000 рублей / 6 платежей**, итоговая сумма – **78 000 рублей**

Преподаватели

Команда преподавателей проекта - это признанные специалисты международного уровня в области организации управления в сфере физической культуры и спорта, ведущие эксперты и практики, готовые поделиться многолетним опытом в области эффективного руководства спортивными организациями в России и за рубежом.

Бочавер Константин Алексеевич



Кандидат психологических наук

Эксперт Ассоциации и Института Междисциплинарной медицины, старший научный сотрудник НИИ Спорта, доцент МПГУ, МИП приглашенный преподаватель «Шанинки», психолог Сборной России по скалолазанию, куратор российского представительства в Европейском объединении спортивных психологов ENYSSP, психолог, Центр спортивных технологий, Московский научно-практический центр медицинской реабилитации, восстановительной и спортивной медицины

Ильина Екатерина Владимировна



Эксперт-практик в области антидопингового обеспечения спортсменов высокой квалификации, ведущий сотрудник отдела антидопингового мониторинга и профилактики Центра спортивных технологий Москомспорта



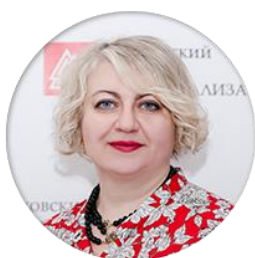
Киселева Екатерина Юрьевна



Заместитель директора ГБУ ФСО «Юность Москвы» Москомспорта, мастер спорта СССР по легкой атлетике. Рекордсменка мира среди молодежи в помещении в барьерном беге

Директор Информационного агентства «СПОРТФОТО». Является ведущим практикующим специалистом в организационно - управленческом сопровождении спортсменов на всех этапах спортивной подготовки от групп начальной подготовки до подготовки спортсмена высшего мастерства. Имеет многолетний опыт в области организации процесса информационного обеспечения на международных и всероссийских соревнованиях, лектор программ повышения квалификации Москомспорта

Курдюкова Наталья Анатольевна



Кандидат психологических наук

Доцент, зав.кафедрой организационной психологии НОЧУ ВО «Московский институт психоанализа», профессор Российской Академии Естествознания

Федеральный эксперт Федерального агентства по делам молодежи, Личностно-профессиональная диагностика и оценка гражданских служащих Высшего резерва управленческих кадров при Президенте РФ (Центр современных кадровых технологий РАНХиГС)

Лукичев Константин Евгеньевич



Кандидат юридических наук

Доцент кафедры государственного и муниципального управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, старший научный сотрудник Лаборатории информационных технологий в управлении Института прикладных экономических исследований РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, автор ряда учебно-методических пособий и более 15 научных работ в российских и зарубежных журналах.

Перова Евгения Игоревна



Кандидат педагогических наук

Директор по развитию образовательных программ ФФАР (Федерации фитнес-аэробики России). Элит-тренер тренажерного зала World Class Житная и World Class Romanov. За годы не раз являлась лектором и презентором российских и международных фитнес-конвенций. Специалист в области массовой физической культуры, восстановительной медицины и лечебной физической культуры. Автор монографий, книг, методических рекомендаций и пособий

Спивак Дарья Романовна



Бренд-директор Футбольного клуба «Зенит», эксперт в области спортивного маркетинга и бренд-менеджмента в сфере физической культуры и спорта, специалист в игровых видах спорта

Целью реализации программы является формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для ведения профессиональной деятельности в сфере управления и руководства организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта.

Категория слушателей: лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу и имеющие диплом о высшем образовании.

Общее количество часов (общая трудоёмкость): 540 часов

Продолжительность: 7 месяцев

Формы обучения: очная (модульный формат), очно-заочная с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, смешанная.

Срок обучения: модуль 1. 09-11 октября 2019 (установочный), модуль 2. 23-25 января 2020 года, модуль 3. 25-31 мая 2020 года (практика, аттестационный). Время занятий: 10.00 – 18.00 ч

Учебный план

программы профессиональной переподготовки

№	Наименование раздела	Всего часов	В том числе:		Форма итогового контроля
			Ауд. час	Самост. работа	
P.1.	<u>Раздел 1. Базовые дисциплины</u>	198	128	70	-
1.1	<u>Роль физкультурно-спортивной организации в развитии спортивной индустрии</u>	14	8	6	зачет
1.2	<u>Международные практики по организации управления в сфере физической культуры и спорта</u>	16	8	8	зачет
1.3	<u>Основы финансового менеджмента</u>	24	16	8	зачет
1.4	<u>Основы правовых взаимоотношений, возникающих в области физической культуры и спорта</u>	24	16	8	зачет
1.5	<u>Инвестиционная привлекательность проектов в спортивной отрасли (развитие малого и среднего</u>	24	16	8	зачет



	<u>предпринимательства, проекты ГЧП, мероприятия по субсидированию)</u>				
1.6	<u>Организационное лидерство и психология управления</u>	24	16	8	зачет
1.7	<u>Психология спорта</u>	24	16	8	зачет
1.8	<u>Коммуникационный менеджмент и маркетинг физкультурно-спортивной организации</u>	24	16	8	зачет
1.9	<u>Риск-менеджмент в спортивной индустрии</u>	24	16	8	зачет
Р.2.	<u>Раздел 2. Специализированные дисциплины</u>	160	120	40	-
2.10	<u>Организация научно-методического обеспечения подготовки спортсменов</u>	32	24	8	экзамен
2.11	<u>Стратегия бизнеса физкультурно-спортивной организации</u>	32	24	8	зачет экзамен
2.12	<u>Организация медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов</u>	32	24	8	экзамен
2.13	<u>Антидопинговое законодательство и стандарты</u>	32	24	8	зачет
2.14	<u>Профессиограмма руководителя физкультурно-спортивной организации</u>	32	24	8	зачет
Р.3.	<u>Раздел 3. Профильные дисциплины</u>	160	106	54	-
3.15	<u>Руководство спортивной подготовкой</u>	54	36	18	экзамен
3.16	<u>Управление проектами в сфере физической культуры и спорта</u>	54	36	18	экзамен
3.17	<u>Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта</u>	52	34	18	экзамен



Р.4	Итоговая аттестация (итоговая работа)	22	-	22	экзамен
	ИТОГО	540	354	186	